

FATO RELEVANTE

SUZANO PAPEL E CELULOSE S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 16.404.287/0001-55

NIRE 29.3.0001633-1

São Paulo, 26 de março de 2019 – Suzano Papel e Celulose S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições constantes da Instrução CVM nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada e da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (“Instrução CVM nº 480/09”), conforme alterada, vem, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, informar que divulgou, na presente data, determinadas indicações de *guidance*, conforme abaixo.

1. Projeções de ganhos de sinergia com a combinação de negócios envolvendo a Fibria Celulose S.A.

Tendo em vista a combinação das atividades da Companhia e da Fibria Celulose S.A. (“Fibria”), conforme operação concluída em 14 de janeiro de 2019, a Suzano espera capturar gradualmente no período de 2019 a 2021 sinergias operacionais estimadas entre R\$ 800 milhões a R\$ 900 milhões por ano (antes da tributação), em bases recorrentes após 2021, com a redução de custos, despesas e investimentos de capital provenientes das áreas de suprimentos, florestal, industrial, logística, comercial, administrativa e de pessoal, bem como espera alcançar sinergias tributárias que gerarão dedutibilidade estimada da ordem de R\$ 2,0 bilhões por ano no período de 2019 a 2021, a partir da incorporação societária da Fibria pela Suzano.

O valor estimado das sinergias operacionais supramencionado não compreende os custos para a implementação das iniciativas atreladas a essas sinergias, os quais são estimados pela Companhia em aproximadamente R\$ 200 milhões até 2021, sendo 50% desse valor previsto para 2019.

2. Projeções de CAPEX

Conforme demonstrado na tabela a seguir, a Companhia prevê para o exercício social de 2019 um CAPEX total de R\$ 6,4 bilhões, dos quais R\$ 4,0 bilhões referem-se à manutenção, preservando, assim, a tendência observada no exercício social de 2018. O saldo do CAPEX 2019, no valor total de R\$ 2,4 bilhões, compreende investimentos remanescentes em projetos anteriormente divulgados ao mercado, tais como as aquisições de terras e florestas da Duratex S.A., e o investimento em ativos

logísticos de portos, bem como eventuais novos investimentos em terras e florestas que possam trazer maior competitividade futura à Companhia e/ou que garantam a manutenção de opcionalidades de crescimento futuro do seu negócio.

CAPEX (R\$ bilhões)	2018	2019e
Manutenção	3,9	4,0
Expansão e Modernização	2,0	0,6
Terras e Florestas	1,3	1,4
Terminais Portuários ¹	0,2	0,4
Total	7,4	6,4

¹ Estados de São Paulo e Maranhão.

3. Período projetado e prazo de validade da projeção

Sinergias

Com relação às sinergias operacionais, o período projetado compreende os exercícios sociais de 2019, 2020 e 2021, sendo que a Companhia espera atingir 40% dessas sinergias operacionais em 31 de dezembro de 2019, 90% em 31 de dezembro de 2020 e 100% em 31 de dezembro de 2021.

Especificamente com relação às sinergias tributárias, o período projetado compreende os exercícios sociais de 2019, 2020 e 2021. No entanto, a Companhia estima que essa sinergia se estenda até o fim do exercício social de 2029, a partir da incorporação societária da Fibria pela Suzano.

As referidas projeções, cujas capturas ocorrerão de forma gradual, tem validade até o fim dos períodos supramencionados, destacando-se que eventuais mudanças nessa estimativa em virtude do avanço no processo de integração entre a Companhia e a Fibria e premissas serão divulgadas ao mercado nos termos da legislação aplicável.

CAPEX

O *guidance* de CAPEX refere-se ao exercício social de 2019, conforme refletido no orçamento de CAPEX para o período, de forma que a validade de tal *guidance* se estende até 31 de dezembro de 2019.

4. Premissas e métricas para cálculo das projeções

Sinergias

A captura de sinergias esperada parte da premissa de que a Companhia conseguirá implementar com êxito as seguintes iniciativas, dentre outras:

- Otimização da produção por fábrica;
- Redução do custo de insumos industriais, florestais e combustíveis utilizados nas suas operações;
- Otimização da base florestal e, conseqüentemente, do fornecimento de madeira para a atividade industrial;
- Otimização logística de fornecimento de madeira e de escoamento de produtos;
- Equalização de parâmetros contratuais; e
- Ajustes na estrutura organizacional e administrativa.

As projeções de sinergias com a redução de custos, despesas e investimentos de capital supramencionadas foram baseadas em orçamentos e estudos preparados pela Companhia internamente com o apoio de consultores e assessores externos e que tiveram como fundamento a implementação na Companhia das melhores práticas que foram identificadas durante o processo de avaliação e integração da Suzano com a Fibria.

CAPEX

Para fins do *guidance* do CAPEX 2019, foram assumidos como premissas os CAPEX 2018 da Companhia e da Fibria, preservando a tendência estável do CAPEX de manutenção, os investimentos remanescentes em projetos anteriormente divulgados ao mercado e a possível realização de novos investimentos em terras e florestas como parte natural das atividades da Companhia.

5. Atualização do Formulário de Referência da Companhia

A Companhia esclarece que o Formulário de Referência da Companhia será devidamente atualizado, com a inclusão das projeções no seu item 11, conforme os prazos previstos na Instrução CVM nº 480/09.

As projeções ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções representam previsões (*forward-looking statements*) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (*U.S. Securities Act of 1933*), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (*U.S. Securities Exchange Act of 1934*). Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstos ou não pela Companhia. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.

São Paulo, 26 de março de 2019.

Marcelo Feriozzi Bacci

Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

SUZANO PAPEL E CELULOSE S.A.

Publicly Held Company with Authorized Capital

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 16.404.287/0001-55

Company Registration (NIRE): 29.3.0001633-1

São Paulo, March 26, 2019 – Suzano Papel e Celulose S.A. (“Company” or “Suzano”) (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), pursuant to the Brazilian Securities Commission’s (“CVM”) Instruction No. 358, dated January 3, 2002, as amended, and to Instruction No. 480, dated December 7, 2009 (“Instruction No. 480/09”), as amended, hereby informs, according to the best practices of corporate governance, the disclosure, on this day, of certain guidance, as following:

1. Synergy gains projections with the combination of business involving Fibria Celulose S.A.

Due to the combination of the Company’s and Fibria Celulose S.A.’s (“Fibria”) activities, as a result of the transaction closed on January 14, 2019, Suzano expects to gradually seize, from 2019 to 2021, operational synergies estimated between R\$ 800 million and R\$ 900 million per year (previously to tax deductions), on a recurring basis after 2021, with the reduction of costs, expenses and capital investments deriving from the areas of supplies, forestry, industrial, logistics, commercial, administrative and personnel, as well as expects to achieve tax synergies that generate additional deductibility of approximately R\$ 2,0 billion per year between 2019 and 2021, from the merger of Fibria into Suzano.

The estimated value of the abovementioned operational synergies does not comprise the costs of implementing initiatives linked with these synergies, which are estimated by the Company in approximately R\$ 200 million until 2021, with 50% of this amount due to 2019.

2. CAPEX projections

In accordance with the chart below, the Company predicts for the fiscal year of 2019 a total CAPEX of R\$ 6.4 billion, with R\$ 4,0 billion related to sustaining, maintaining the 2018 fiscal year trend. The balance of the 2019 CAPEX, amounting R\$ 2.4 billion, encompasses remaining investments in projects previously disclosed to the market, such as the acquisitions of lands and forests of Duratex S.A., and the investment in ports logistics assets, as well as potential new investments in lands and forests that might bring higher future competitiveness to the Company and/or that might assure the maintenance of optionalities of future growth of its business.

CAPEX (R\$ billion)	2018	2019e
Sustaining	3.9	4.0
Modernization and Expansion	2.0	0.6
Forest and Land	1.3	1.4
Port Terminals ¹	0.2	0.4
Total	7.4	6.4

¹ States of São Paulo and Maranhão.

3. Projected period and projection expiration date

Synergies

With respect to operational synergies, the projected period comprises the fiscal years of 2019, 2020 and 2021, and the Company expects to achieve 40% of these operational synergies on December 31, 2019, 90% on December 31, 2020 and 100% on December 31, 2021.

Regarding specifically tax synergies, the projected period comprises the fiscal years of 2019, 2020 and 2021. However, the Company estimates that this synergy will continue until the end of the fiscal year of 2029, from the merger of Fibria into Suzano.

The abovementioned projections, whose seizures will occur gradually, are valid until the end of the aforementioned periods, highlighting potential changes in this estimate due to advancements in the integration process between the Company and Fibria and premises will be disclosed to the market under the terms of applicable legislation.

CAPEX

The CAPEX guidance refers to the fiscal year of 2019, as reflected in the CAPEX budget for the period, so that the expiry of such guidance extends until December 31, 2019.

4. Premises and metrics for projection estimation

Synergies

The seizure of expected synergies is based on the premise that the Company will be able to successfully implement the following initiatives, among others:

- Production optimization per factory;
- Cost reduction of industrial, forestry and fuel inputs used in its operations;
- Optimization of the forest base and, hence, the supply of wood for industrial activity;
- Logistic optimization of wood supply and product outflow;
- Equalization of contractual parameters; and

- Adjustments in organizational and administrative structure.

The synergies projections with the aforementioned reduction of costs, expenses and capital investments were based on budgets and studies prepared by the Company internally with the support of external consultants and advisors and whose foundation was the implementation in the Company of the best practices that were identified during the evaluation and integration process of Suzano with Fibria.

CAPEX

For the purposes of the 2019 CAPEX guidance, were assumed as premises both the Company's and Fibria's 2018 CAPEX, maintaining the stable trend of the sustaining CAPEX, the remaining investments in projects previously disclosed to the market and potential new investments in lands and forests as natural course of the Company's business.

5. Update of the Company's Reference Form

The Company clarifies that its Reference Form will be duly updated, with the inclusion of the projections in its item 11, according to the terms established in Instruction No. 480/09.

The projections presented herein reflect only current estimates or expectations of the Company's management, subject to risks and uncertainties, and are not in any way a promise of performance. These projections represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates", "believes", "expects", "predicts", "intends", "plans", "projects" and "should", as well as other similar terms, intend to identify such provisions, which, evidently, involve risks or uncertainties foreseen or not by the Company. Information on business perspectives, projections and financial targets are mere forecasts, based on management's current expectations regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and the economic scenario of Brazil and the countries in which we operate and the sectors in which we operate. Any alteration on perceptions or factors described above may cause concrete results to be different from presented projections.

São Paulo, March 26, 2019.

Marcelo Feriozzi Bacci
Chief Financial and Investor Relations Officer